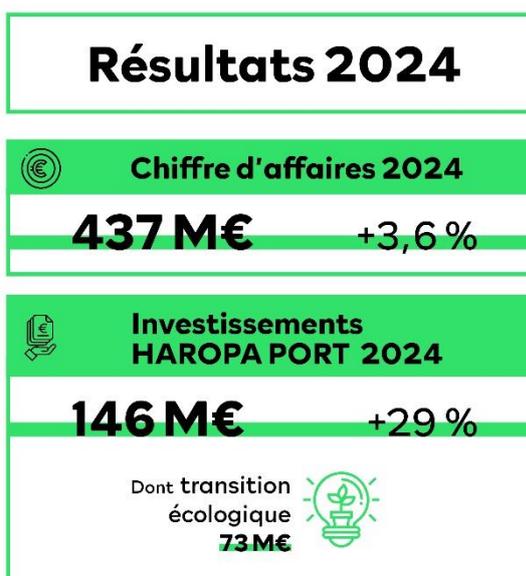
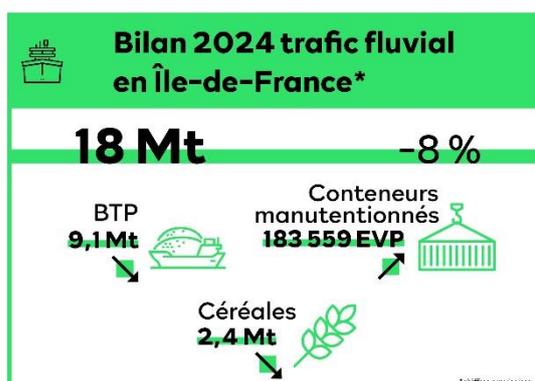
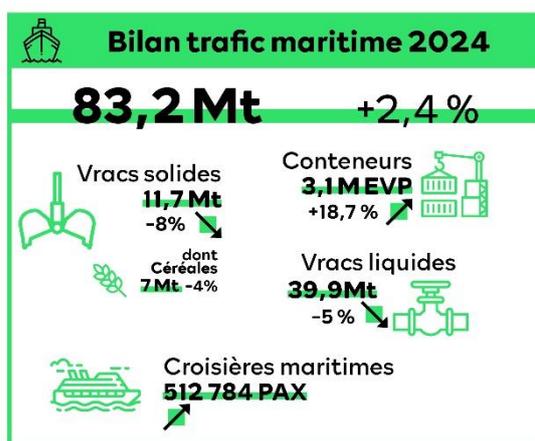


HAROPA PORT, RÉSULTATS 2024

Un nouveau modèle de croissance : trafics et projets d'implantations industrielles en hausse

« En 2025, la performance d'un port ne se mesure plus aux seuls trafics, même s'ils sont en croissance, comme c'est le cas pour HAROPA PORT en 2024. Depuis plusieurs années, le modèle économique des ports évolue, du fait notamment de la baisse des activités pétrolières traditionnelles. Les ports incarnent une solution pour la transition énergétique via le portage de projets industriels notamment de production de nouveaux carburants. La diversification des activités doit aussi être prise en compte au même titre que la partie plus traditionnelle des trafics et de la logistique. Cela illustre une forme de résilience dans un contexte aussi incertain que celui dans lequel nous évoluons, » souligne **Daniel Havis, Président du Conseil de surveillance de HAROPA PORT.**



Dans un contexte économique et géopolitique compliqué pour les ports français et européens, HAROPA PORT se démarque avec des trafics maritimes en hausse en 2024 de + 2,4 % avec 83,19 Mt, lui permettant de faire progresser sa part de marché sur le Range Nord. Le premier ensemble portuaire français affiche dans ce contexte un bon résultat financier avec un chiffre d'affaires de **437 M€, en hausse de 3,6 %**. Le corridor vert poursuit sa consolidation avec l'implantation historique de plusieurs projets industriels décarbonés sur l'axe Seine. Parallèlement, le développement de la multimodalité s'intensifie dans la vallée de la Seine. L'année 2024 vient confirmer l'évolution du modèle de développement du port, entre logistique et industrie. En 2025, la stratégie de développement autour de la décarbonation sera accélérée par la poursuite de projets majeurs portés par HAROPA PORT, à l'image du lancement des travaux de la chatière au Havre, des premiers travaux de la plateforme fluviale Port Seine Métropole Ouest (PSMO) et des implantations industrielles annoncées à l'issue des résultats des appels à projets lancés en 2024.

Les trafics maritimes en hausse de + 2,4%

En 2024, le trafic maritime de HAROPA PORT totalise 83,19 Mt de marchandises, en hausse de + 2,4% par rapport à 2023.

- **1-A : filière conteneurs, + 18,7% plus forte croissance du range nord :**

Le flux des conteneurs maritimes est en nette progression de + 18.7%, et s'établit au-dessus du seuil historique des 3 MEvp (à 3,1 MEvp). Le transbordement, connaît une croissance historique de + 56% par rapport à l'année précédente et enregistre ainsi son niveau le plus important depuis 5 ans. HAROPA PORT se démarque ainsi par la plus forte progression sur le trafic conteneurs des ports du Range Nord. Cette dynamique est illustrée également par un trafic inland solide (+7%) mais aussi par une augmentation du nombre d'escales au Havre, en dépit des événements en mer rouge.

En 2025, la filière conteneurs sera marquée par l'arrivée de sept nouveaux portiques TiL MSC à Port 2000, après celle des deux premiers le 11 novembre 2024. Ces outils de dernière génération – il s'agit des plus grands portiques au monde à date- seront exploités sur le Terminal de Normandie (TNMSC) et le Terminal Porte Océane (TPO) à Port 2000. Ils représentent de véritables atouts pour améliorer la productivité et la compétitivité de la place portuaire havraise et plus globalement de HAROPA PORT. Via sa filiale TiL, l'armateur MSC concrétise ainsi la première phase des investissements programmés au Havre, dont le montant s'élève à environ 900 M€.

Ces investissements s'accompagnent de la finalisation de la phase 3 de Port 2000 avec la livraison des postes 11 et 12 par HAROPA PORT. Un chantier unique en France qui offre un nouveau terminal à conteneurs pour un total de 4,2 km de linéaire de quai. L'aménagement final des terre-pleins et l'acquisition des outillages nécessaires à leur exploitation relèvent maintenant du concessionnaire.

Les trafics de vracs liquides ont atteint un total de 39,97 Mt en 2024, en retrait de -5,1%, dont 19,4 Mt de pétrole brut (- 1,5%) et 15,3 Mt de produits raffinés (- 6,3%). Cette baisse est principalement liée à des incidents techniques qui ont affecté la production des raffineries locales et des variations de stocks sur les produits raffinés. L'incendie d'une des deux colonnes de la raffinerie ExxonMobil, en mars 2024, a réduit les imports de pétrole brut. Le site a redémarré fin mai.

La filière des vracs solides enregistre un retrait de - 7,5 % avec un trafic total de 11,75 Mt. Ce recul est marqué par la baisse concomitante des céréales et des agrégats. Avec 7,08 Mt, les volumes de céréales enregistrent une baisse de - 4% par rapport à 2023 en raison des mauvaises conditions

climatiques qui ont fortement diminué les volumes de la campagne 2024-2025 (notamment une baisse de près de 25% pour le blé tendre). Les stocks de la très bonne récolte de 2023-2024 ont heureusement été exportés durant le premier semestre 2024 permettant de limiter les conséquences négatives de la mauvaise campagne 2024-2025 sur les exportations.

Les agrégats suivent la même tendance avec une baisse de - 28,4 %. Les trafics liés au BTP sont en forte baisse en raison d'une contraction importante des chantiers locaux, de l'arrivée à échéance des grands chantiers parisiens et du fort ralentissement de la construction neuve.

Après une année de baisse en 2023, **le trafic roulier** connaît un rebond de + 5,6 % avec plus de 272 563 véhicules accueillis sur le terminal roulier du Havre, dans un contexte globalement défavorable, marqué par la baisse du marché français des voitures particulières neuves thermiques et électriques. HAROPA PORT se démarque par sa capacité à pouvoir offrir aux opérateurs concernés du foncier disponible, dans un contexte de saturation des ports européens qui expriment un besoin fort en surfaces de stockage.

La croisière maritime poursuit sa dynamique positive en 2024. Au total, 512 784 passagers ont transité par HAROPA PORT, soit une hausse de +11,6 %. Ce qui représente un total de 206 paquebots en escale, contre 182 en 2023, soit +13,2%. Cette tendance devrait se confirmer en 2025, grâce à une reconfiguration de la Pointe de Floride, portée notamment par le GIP LE HAVRE Croisières. La construction de nouveaux terminaux va fortement améliorer les conditions d'accueil des croisiéristes, en commençant par la façade Sud sur les quais Pierre Callet et Joannès Couvert. L'ensemble des quais accueillant les paquebots seront électrifiés pour des escales « zéro émission » à horizon 2026 - 2027, à commencer par le quai Pierre Callet au Havre, opérationnel dès ce mois d'avril 2025.

1-B : Le report modal continue de progresser sur l'ensemble de l'axe Seine :

Dans un contexte baissier pour le vrac fluvial (- 8% avec un trafic qui s'établit à 18 Mt impacté par la contraction qu'enregistre le secteur du BTP et la mauvaise campagne céréalière), l'activité fluviale de conteneurs connaît une excellente année avec plus de 220K EVP transportés de/vers Le Havre. Cette croissance se mesure significativement à Gennevilliers avec **+11% d'EVP manutentionnés**. Ce record historique témoigne du dynamisme du trafic de conteneurs sur l'axe Seine.

Le transport de conteneurs par mode ferroviaire atteint également un record historique et devrait se stabiliser autour des 120 000 EVP transportés par train de/vers l'hinterland. Ce résultat marque une progression forte sous l'impulsion de la création de nos nouvelles dessertes en lien direct avec les terminaux maritimes, notamment sur Tours ou Clermont Ferrand et le renforcement des liaisons vers Lyon et Bordeaux.

Le démarrage des travaux de la chatière dessine des perspectives positives pour l'avenir. La notification du marché de travaux au groupement TERELIAN/DEME a lancé les premières interventions sur le terrain, avec notamment la campagne de détection pyrotechnique. Cette digue d'une longueur de 1 800 mètres permettra la liaison directe entre les quais de Port 2000 et le bassin de la Seine. Ce projet emblématique est essentiel pour décarboner les chaînes logistiques, en sécurisant et multipliant le nombre de conteneurs transportés par voie fluviale depuis et vers Le Havre. Le projet, d'un montant total de 197 M€, bénéficie d'un financement réparti comme suit : 86,05 M€ par la Région Normandie, 3,6 M€ par l'État, 24,9 M€ par l'Union Européenne (via le Mécanisme pour l'interconnexion en Europe) et 82,45 M€ par HAROPA PORT Sa mise en service est prévue en 2027.

Parallèlement, HAROPA PORT poursuit le développement des plateformes multimodales. A l'image de Bruyères-sur-Oise (95), où la filiale logistique de MSC, MEDLOG, a effectué une première opération de chargement / déchargement de conteneurs sur sa nouvelle plateforme multimodale francilienne. Ce terminal intérieur s'inscrit dans le prolongement des investissements réalisés par MSC au Havre afin de multiplier ses flux de conteneurs. En connectant la région francilienne et l'arrière-pays au Havre, MEDLOG contribue à structurer le corridor logistique vert porté par HAROPA PORT.

En 2024, HAROPA PORT a poursuivi le développement du réseau Bornes&Eau afin de fournir électricité et eau aux unités fluviales, en partenariat avec Voies Navigables de France. L'an dernier, grâce à une forte mobilisation des équipes des directions territoriales, 36 bornes ont été installées. Le déploiement de ces équipements bénéficie d'un cofinancement de l'Union européenne grâce au Mécanisme pour l'Interconnexion en Europe, et pour une partie, de la Région Ile-de-France (CPER). En 2025, le programme d'installation de nouvelles bornes va se poursuivre et portera le nombre total d'équipements pour les bateaux de fret à 96 bornes et à 36 pour la croisière fluviale.

+ 29 % d'investissements : le port de l'industrie verte

En 2024, l'établissement portuaire a poursuivi ses investissements, à la fois en matière de développement de ses activités, de report modal, de transition écologique et numérique mais aussi d'entretien de ses infrastructures et de son patrimoine. Au total, l'établissement a engagé **146 M€** sur l'exercice écoulé avec le soutien de ces co-financeurs que sont les Régions Normandie et Ile-de-France et l'Etat

- **2-A Le foncier, un outil de réindustrialisation durable :**

HAROPA PORT fait de ses réserves foncières un outil de réindustrialisation durable de l'axe Seine. Dans le cadre de la loi ZAN (Zéro artificialisation nette), HAROPA PORT a inscrit la possibilité d'aménager 456 ha en Normandie et 30 ha en Ile de France, pour accueillir des projets d'envergure nationale et/ou européenne. En réutilisant aussi les terrains déjà artificialisés dans une logique de reconstruction du port sur le port, HAROPA PORT pourrait commercialiser entre 700 et 800 ha de terrains à l'horizon 2030. En 2024, ce sont plus de **60 ha** qui auront ainsi été attribués à des projets, notamment sur la parcelle Ouest A29, Près de 75 ha sont en cours de commercialisation et seront attribués en 2025.

L'établissement mène une politique foncière ambitieuse, en s'efforçant de capter des projets visant à favoriser le report modal et la transition énergétique. Dans un contexte de sobriété foncière, l'Etat a identifié les espaces fonciers les plus à même d'accueillir à court terme de nouvelles activités industrielles. Cinq sites ont été répertoriés dans ce cadre sur le domaine de HAROPA PORT. Leur aménagement bénéficie de financements accordés par l'Etat et les collectivités locales. Quatre sites sont localisés dans la zone industrialo-portuaire du Havre (Ouest A29, Est A29, Sud Est Grand Canal et Sud Grand Canal) et un dans celle de Rouen (Grand-Couronne/Moulineaux).

- **2-B : Des annonces industrielles majeures :**

Parmi les réussites de l'année écoulée, HAROPA PORT compte des projets d'implantations industrielles majeures, notamment sur le site « Ouest A29 ». Ce site doit en effet accueillir trois projets

industriels majeurs dans le domaine de la transition énergétique portés par les sociétés LIVISTA, AIR PRODUCTS et QAIR représentant au total 2,6 milliards d'euros d'investissements et près de 2 200 emplois directs et indirects sur le territoire. Ce résultat n'a été possible que par des innovations en matière d'ingénierie foncière afin de permettre la cohabitation de 3 entreprises complémentaires sur un même lieu. Cette approche prend en compte la raréfaction du foncier, la préservation des sols et les besoins de transition énergétique. Ces projets devraient induire près d'un million de tonnes de trafic maritime annuel et 500 000 tonnes de trafic fluvial.

Parmi les autres sites « clés en mains », HAROPA PORT dispose d'un terrain d'une superficie totale de 24,5 ha environ situés dans la partie nord-ouest de la zone industrialo-portuaire du Havre et à l'est du barreau de l'A29. HAROPA PORT envisage pour ce site appelé « Est A29 » l'implantation d'une ou plusieurs activité(s) à vocation industrielle s'inscrivant dans la dynamique de transition énergétique et écologique. Les lauréats seront annoncés au cours de l'année 2025.

A Rouen, HAROPA PORT a lancé un appel à projets pour l'implantation d'une nouvelle activité au cœur du premier port céréalier d'Europe de l'Ouest. Situé sur la Presqu'île Elie, l'espace disponible de quasiment 7,6 ha bénéficie d'une localisation privilégiée. Le terrain est notamment situé bord à quai (Bassin aux bois) et accolé au quai Rouen-Quevilly Extension. Il offre la possibilité de recourir au transport par voie d'eau mais aussi au transport ferroviaire.

- **2-C : Port Seine-Métropole Ouest, le plus grand chantier de création d'une plateforme fluviale en Europe :**

L'année écoulée a vu le lancement du plus grand chantier actuel de construction d'un port fluvial en Europe.

Sur la plaine d'Achères dans les Yvelines, Port Seine-Métropole Ouest est un projet de plateforme multimodale destiné notamment à accueillir les activités en lien avec le secteur du bâtiment et des travaux publics. Ce grand projet répond à l'ambition stratégique de rééquilibrage des plateformes logistiques à l'Ouest de Paris et de soutien du développement économique de l'Île-de-France. Le budget total représente un investissement de 122 M€. La phase préparatoire a débuté en janvier 2024 avec le déplacement de bateaux-logements, des aménagements de berge et la création d'une zone de découplage pour les convois fluviaux. Six ducs d'Albe vont être installés afin de permettre l'évacuation par barges fluviales des déblais issus du creusement de la future darse.

Plusieurs phases de construction sont programmées jusqu'en 2040. Les travaux seront réalisés selon le rythme d'exploitation et de libération progressive des terrains, actuellement exploités par le carrier GSM. Chaque phase d'aménagement durera en moyenne deux ans. L'opération prévoit la création d'une darse (bassin intérieur), de quais (dont un public), d'une connexion ferroviaire, de voies d'accès routier et l'accueil d'entreprises sur environ 50 ha de foncier. S'y ajoutent 19 ha d'espaces verts, dont un parc paysager et un réseau de voies douces ouverts aux riverains et habitants du territoire.

- **2-D : Développement et optimisation du réseau existant :**

Pour développer et optimiser son réseau existant le long de l'axe Seine, HAROPA PORT procède également à de l'acquisition foncière et à de la réhabilitation d'espaces.

- Port de Javel, une cohabitation exemplaire

Ce port parisien du 15^e arrondissement a bénéficié d'une requalification complète pour un budget de près de 6,5M €. Tout en préservant l'activité économique, le port offre désormais un espace de vie et de promenade pour le grand public, grâce à la création d'aménagements qualitatifs.

- Quai de Petit-Couronne, des capacités nautiques améliorées

Les travaux se sont poursuivis en 2024 sur le quai de Petit-Couronne. La nouvelle phase avait pour objectif d'augmenter les capacités nautiques du quai afin d'y développer les trafics maritime et fluvial. Débutés en février 2024, les travaux se poursuivront jusqu'à la fin de l'année 2025.

- Modernisation des écluses de Tancarville

Dans le cadre de l'entretien et de la modernisation de ses infrastructures, HAROPA PORT a initié un vaste chantier de réhabilitation et de modernisation des écluses de Tancarville. La rénovation des écluses représente un investissement de 15 M€.

Le port de la transition écologique, au service du territoire

Au-delà de la décarbonation de l'axe Seine, grâce à l'implantation d'industries vertes, HAROPA PORT engage de nombreuses actions dans le cadre de la transition écologique. En termes d'investissement, ce sont 73 M€ qui sont fléchés vers la transition écologique soit 50% des investissements totaux.

- **3-A : Electrification des quais :**

En 2025, HAROPA PORT poursuivra ses travaux pour l'installation de branchement des navires de croisière à une source d'électricité terrestre. Appelée Raccordement Électrique des Navires A Quai (RENAQ), l'opération s'inscrit dans la conformité à la réglementation européenne et ses objectifs d'électrification des quais pour 2030. Cette innovation est également au cœur du projet stratégique 2020-2025 de HAROPA PORT. Ainsi, au Havre, le quai Pierre Callet du Terminal croisières pourra alimenter les paquebots à partir d'avril 2025. Les équipements des quais Roger Meunier et Joannès Couvert seront mis en service en 2026. Un investissement de 32 M€ est consacré à ce chantier qui bénéficie d'un soutien de l'Etat de 13,6 M€ au titre du plan France Relance et de 900 000 € au titre du fonds de recherche pour le charbon et l'acier. Des investissements similaires sont prévus à Rouen et Honfleur.

En parallèle, l'électrification des quais de Port 2000 est en cours d'étude, afin de dimensionner au mieux les besoins et trouver des solutions techniques aux contraintes à surmonter : nombre de navires à alimenter simultanément, longueur du quai, besoin de flexibilité sur la localisation des points de branchement, disponibilité des réseaux électriques de puissance, ...

En complément, le port accompagne également le verdissement de la flotte maritime en revalorisant l'Environmental Ship Index (ESI) - un dispositif qui récompense les navires les plus vertueux en termes d'émission- avec une enveloppe de 250 000 € pour les unités ayant un score ESI entre 50 et 64 et une enveloppe de 1M € pour celles affichant un score ESI supérieur à 64, dans le cadre de sa politique tarifaire 2025.

- **3-B : développement de la logistique urbaine fluviale :**

En complément de ces actions, HAROPA PORT développe la logistique urbaine fluviale, au travers de plusieurs projets sur l'axe Seine et notamment en région parisienne mais aussi à Rouen. Ces initiatives privées consolident la stratégie de corridor décarboné menée par HAROPA PORT.

Le groupe La Poste et Fluidis se sont unis pour exploiter une barge afin de transporter des colis par voie fluviale à horizon 2026. Acheminés depuis le site Colissimo de Gennevilliers par une barge jusqu'au port de Boulogne, soit sur une distance de 24 km, les 3000 colis quotidiens seront ensuite livrés par vélos cargos dans la capitale. La barge, dont la construction a démarré à l'automne 2024, doit être opérationnelle début 2026.

IKEA prévoit la création d'un centre de distribution client de 61 570 m² sur un terrain de 16 ha sur le port de Limay afin d'approvisionner ses sites franciliens et une partie de l'ouest de la France. Cette implantation, choisie pour son accès direct à un quai fluvial de 150 m, illustre un engagement fort de l'entreprise pour une logistique durable. Ce projet vient compléter la présence d'IKEA à Gennevilliers avec une chaîne logistique de livraison par voie fluviale à destination du port parisien de Bercy.

- **3-C : héritage des JOP Paris 2024 :**

En 2024, la Seine a été au cœur des Jeux Olympiques et Paralympiques pour lesquels Paris 2024 et HAROPA PORT se sont associés, inscrivant leur volonté de faire converger leurs efforts au service du progrès : la transition énergétique de la flotte fluviale parisienne, l'électrification des quais, la restauration de la qualité de l'eau sont autant d'innovations laissées en héritage aux acteurs de la Seine. Près de 30 bateaux équipés de motorisations électriques ou hybrides thermique-électrique ont participé à la cérémonie d'ouverture. A date, 20 autres projets de remotorisations (rétrofit) et 11 constructions de bateaux verts neufs sont concrétisés ou en cours de l'être. L'objectif est que la majorité des bateaux du bief parisien soit électrifiée à l'horizon 2037.

A propos de HAROPA PORT

Les ports du Havre, Rouen et Paris constituent le Grand port fluvio-maritime de l'axe Seine. Quatrième port nord-européen, HAROPA PORT est connecté à tous les continents grâce à une offre maritime internationale de premier plan avec plus de 660 ports touchés. Il dessert un vaste hinterland dont le cœur se situe sur la vallée de la Seine et la région parisienne qui forment le plus grand bassin de consommation français. Du Havre jusqu'à Paris, l'ensemble portuaire affiche 2,5 millions de m² d'entrepôts logistiques en service. HAROPA PORT constitue aujourd'hui en France un système de transport et de logistique en mesure de proposer une offre de service globale et décarbonée de bout en bout. Il génère une activité maritime et fluviale annuelle de plus de 102 millions de tonnes qui représente environ 160 000 emplois.

Contacts presse :

Agostinho Da Silva - 06 85 93 62 16 - agostinho.dasilva@haroport.com
Floriane Vanderpert - 06 62 54 31 73 - floriane.vanderpert@haroport.com